

卫计事业大发展提升百姓就医获得感

一位从医36年的院长眼中的时代变迁

■记者 胡宇翔

[人物]1981年的那个夏天，一个农民的儿子背着行囊离开了那片养育他的土地，来到嘉兴市卫生学校就读。他的梦想是学成归来做一名“赤脚医生”，可以为那些每日在田间地头辛勤劳动的农民朋友解决病痛的困扰，他名字叫唐建良，而今，他已成为桐乡市第一人民医院的院长。在过去的30多年时间里，他亲历了桐乡卫生健康事业大踏步的发展。

[历程]最近，唐建良和市一院管理团队正在筹划一件“大事”——要建设桐乡卫计系统首个“院士工作站”，并邀请国家工程院院士郑树森先生来桐指导公立医院改革发展。

唐建良透露，作为桐乡全市的医疗中心，桐乡市第一人民医院制定了“三年行动计划”，将从医疗服务“最多跑一次”改革、市域医共体建设、医疗服务“双下沉、两提升”、智慧医疗建设、基层分级诊疗体系建设等多个方面持续发力，强有力地推进桐乡医疗卫生事业发展。

可以说，唐建良走过的30多年时光，也是他那一代医护人员的一曲共同的青春之歌，更是一篇桐乡卫计改革发展的时代乐章。

[改变：
从农民的儿子到精神科医生

1977年，国家恢复高考，以统一考试、择优录取的方式选拔人才上大学。这个消息在少年唐建良心里激起了阵阵“涟漪”。“高考恢复了，我也看到了改变命运的希望。”唐建良坦言，那时为农民看病的“赤脚医生”，让他心向往之。在他心目中，医生是一份崇高的职业，成为医生的信念逐渐确立起来。

1981年，唐建良从初中毕

业，顺利考上了嘉兴卫生学校。1984年卫校毕业后，他被分配到位于乌镇的桐乡县精神病医院（现为嘉兴市康慈医院）。当时，从嘉兴到乌镇没有公交车，他是乘坐轮船到乌镇去报到的。

“记得初到医院，全院只有43个人。”唐建良还清楚地记得，医院门诊楼在那棵知名的唐代银杏树下，那是一排低矮的平房，总共只有检验科、药房、挂号财务室以及医生办公室这4间房间。后来，医院又盖了两层楼（两个病区）的住院病区，精神疾病病区一共有50张床位，还有个观察病区一共有20张床位。

医院只收治重性精神病人，医疗设备较差，治疗相对单一。医护人员学历较低、专业知识相对缺乏，工作条件十分艰苦。“我跟随老医生学习了3个月，就开始独立上夜班了。”唐建良说，当时医院需要人才，医生进入角色都很早，一边学习、一边看病。

上世纪80年代，来自江苏盛泽的5个老太太因为严重失眠，合坐一条船，赶上3到4个小时的水路来到乌镇，找唐建良看病。这件事折射出当时交通不便、医疗资源匮乏的现状，让唐建良印象深刻。

当时，医疗条件很差，该院没有一台心电图机，没有医护人员会做心电图。1987年，唐建良

借着到杭州进修提前返院的机会，被医院领导派到桐乡市第一人民医院学习心电图检查。进修结束后，他回到医院既当精神科医生，又兼做心电图检查。愣是这样，该院为全市精神疾病患者服务着，经过逐步建造、改建，1995年该院的4层住院楼建成，可以收治200个病人。